ZA SHARE 雜學校 iASE 國際永續教育協會 財團法人林心正教育基金會 THE ONE 校長學校

中小學校長「影響力治理」跨域賦能計畫

混沌世界，新教育

～TWE21 未來教育集思會

我們在找，想對未來教育提問的校長

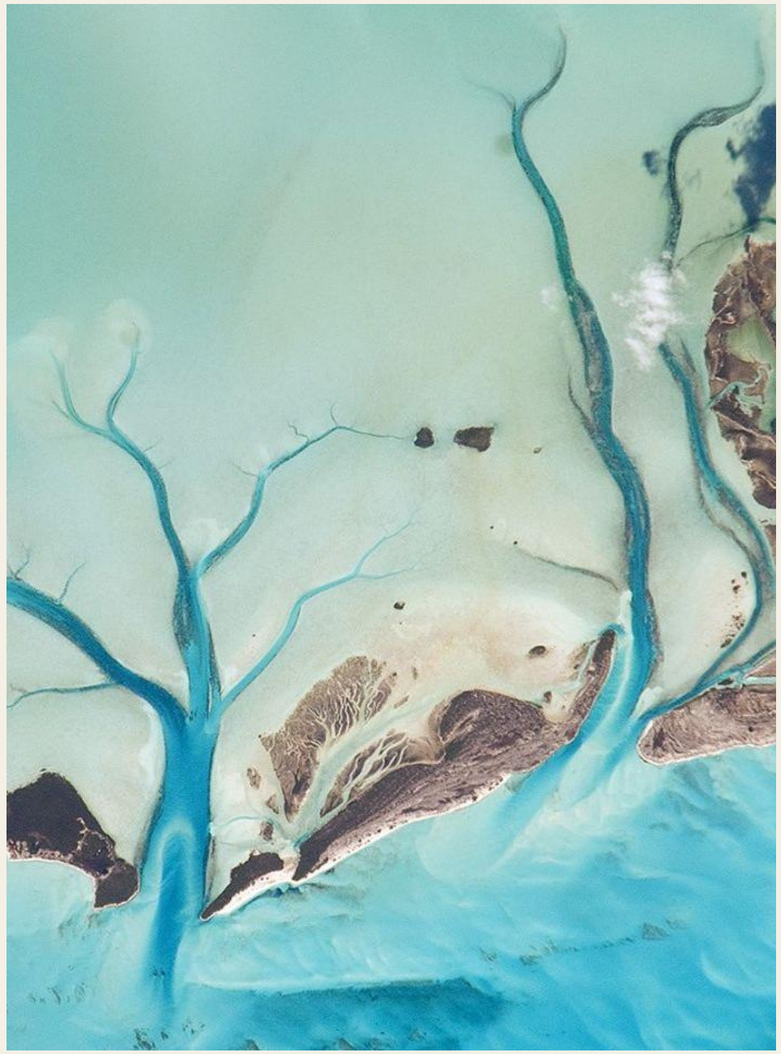
欲求答案，
讓我們先問對問題！

我們的危機不是機器越來越像人，
而是人越來越像機器！

文明源自人類提問，文明可以持續多久，取決於我們能否繼續提問！

AI 工具橫空降臨，演算法早已改變人際關係，未來變得更加混沌難測。當知識不再稀缺、答案唾手可得，學習、學校與教育將被 AI 如何改變？

面對快速變遷的世界，學校不能只追求更有效率的教學，更需要重新思考教育的目的、學習的本質，以及人類不可取代的價值。



流動的世界，未定的教育

讓獨一無二的我們，成為有機教育的起點。

本次「TWE21 未來教育集思會」邀請 THE ONE 校長學校成員，透過跨域研習、深度交流、自由探索與社群承諾，共同思考未來學校的可能樣貌。

我們不急著尋找標準答案，而是期待能讓我們帶著各自的經驗、困境與想像，透過群體對話突破慣習，提出值得共同思考的未來教育問題，最終凝聚社群承諾。

跨域研習 / 深度交流
自由探索 / 社群承諾

從教育對話，到社群承諾

(一) 深化教育對話：

促進校長跨校交流，分享教育實務、困境與未來想像。

(二) 突破思考慣習：

藉由跨域學習與自由探索，重新檢視既有教育框架。

(三) 探索未來學校：

共同辨識 AI 時代的教育挑戰，提出值得持續追問的核心問題。

(四) 凝聚社群承諾：

從個人反思走向集體行動，建立未來教育的共學與合作關係。

一起為未來教育，創造相遇

（一）**指導單位：**教育部國民及學前教育署

（二）**主辦單位：**THE ONE 校長學校、雜學股份有限公司

（三）**各區協辦學校：**

1.北區：臺北市立金華國民中學

2.中區：臺中市立文山國民中學

3.南區：高雄市楠梓區藍田國民小學

協辦學校

（四）**活動引導團隊：**雜學校團隊

（五）**贊助單位：**財團法人林心正教育基金會

引導與支持

課程 A × 課程 B

課程 A.分區跨域賦能

本課程可獨立參與，不須過夜。

日期	北區 11 月 6 日（五）	中區 11 月 20 日（五）	南區 11 月 13 日（五）
1230-1300	**報到** 雜學校 校本部	**報到** 臺中市立 文山國民中學	**報到** 高雄市楠梓區 藍田國民小學
1300-1440	**框架之外的教育：WE21 × School 42** 雜學校 蘇仰志校長		
1500-1600	**衝突斡旋** 臺北市立 金華國民中學 **黃啟清校長**	**影響力資本主義** 中國文化大學 永續創新學院 方元沂院長	**對未來世界與教育的提問** 高雄市楠梓區藍田國民小學 陳秉筠校長
1600-1630		**校園導覽** 臺中市立 文山國民中學 **張倉漢校長**	**校園導覽** 高雄市楠梓區 藍田國民小學 **陳秉筠校長**
1630	大合照、移動往住宿飯店		

課程 B.WE21 未來教育集思會｜沉浸式體驗活動

深度交流 × 自由探索 × 社群承諾

第一日｜星期五

時間	WE21 體驗活動	雜學校團隊引導/活動設計
1700-1900	**晚餐與遠方** ～對未來的自我介紹	從一場不同於日常的自我介紹開始，暫時放下職稱與既有角色，讓參與者重新認識彼此，也重新介紹自己對未來的期待。
1900-2100	**破框與慣習** ～另闢蹊徑 vs 重蹈覆轍	透過開放式探索與深度交流，辨識教育現場習以為常的思考方式，重新檢視哪些值得保留、哪些需要突破。
2100-睡前	**最最重要的難題** ～未來學校將面對什麼？	從個人的教育經驗出發，尋找真正值得共同面對的難題。比起急著提出解方，更重要的是辨識問題、理解分歧，找到值得長期追問的方向。

第二日｜星期六

時間	WE21 體驗活動	雜學校團隊引導/活動設計
0700-1000	早餐、自由探索與交流	自由參與
1000-1200	**彩色長尾的秘密** ～我們在此承諾……	讓多元觀點與個別差異成為社群的力量，將兩日交流所得轉化為彼此可支持、可持續的承諾，延伸未來教育的合作可能。
1200	午餐、賦歸	

21

每場 21 名

（一）全國各縣市公私立高中職、國中小校長、幼兒園、各級實驗教育機構負責人。

（二）每場 21 名，透過小規模、深度參與的交流形式，促進成員間的相互理解與社群連結，並找尋未來「TWE21」的 21 席校長代表。

三座城市，共同提問

（一）北區場

11/06.07

1.日期：2026 年 11 月 6 日（五）至 11 月 7 日（六）

2.地點：雜學校 校本部
臺北市大同區南京西路 131 號

3.住宿：稻津璞旅（迪化商圈 2026 全新開幕）南京西路217號

（二）中區場

11/20.21

1.日期：2026 年 11 月 20 日（五）至 11 月 21 日（六）

2.地點：臺中市立文山國民中學
臺中市南屯區嶺東路 188 號）

3.住宿：臺中富信大飯店
臺中市中區市府路 14 號）

（三）南區場

11/13.14

1.日期：2026 年 11 月 13 日（五）至 11 月 14 日（六）

2.地點：高雄市楠梓區藍田國民小學
高雄市楠梓區大學十一街 500 號

3.住宿：塔木德酒店高雄愛河館
高雄市前金區大同二路 23 號

免費

七、費用：免費，並提供住宿及全程餐食。

八、課程報名：

（一）日期：即日起額滿截止。

（二）名額：每場 21 名（THE ONE 校長學校社員優先）

（三）報名連結：
https://forms.gle/fj9452C5chNrY6qY9

九、錄取：

（一）額滿時，以學校規模、區位、學習階段考量均衡錄取。

（二）錄取公布：公告於 THE ONE 校長學校社群並個別電郵通知。

如有相關問題請電郵函詢：
aff5956@gmail.com

讓提問成為行動的起點

十、後續活動｜讓提問成為行動的起點

本活動不以兩日研習結束為終點，而以社群持續對話與合作為目標。

01

彙整提問

（一）彙整參與校長對未來教育提出的重要問題。

02

校園實踐

（二）鼓勵成員分享校園實踐經驗，持續交流與相互支持。

03

跨域合作

（三）延續活動中的社群承諾，促進跨校、跨域合作機會。

04

後續共學

（四）連結 THE ONE 校長學校後續共學及永續教育行動。

十一、特別提醒

（一）本活動分為「分區跨域賦能」與「WE21 未來教育集思會沉浸式體驗」兩課程。

（二）各區跨域賦能課程可單獨參與，WE21 體驗活動則自首日 17 時開始延續至次日午餐。

（三）為維護小型深度交流品質，參與 WE21 體驗活動者，須完整參與全程。

把交流，帶回學校

(一) 提升校長跨域思維：

拓展教育領導者對 AI、未來學習及教育轉型的理解。

(二) 深化教育社群連結：

建立高信任度的交流場景，促進跨校分享及支持。

(三) 發展未來教育提問：

凝聚教育現場的重要難題，作為持續探索與創新的起點。

(四) 促進教育行動承諾：

將交流轉化為社群合作意向，提升未來教育行動的延續性。

十三、活動聯絡人

THE ONE 校長學校

李惠銘（新北市桃子腳國中小退休校長）

電子郵件：
aff5956@gmail.com

THE ONE 校長學校

珍惜資源，讓美善永續循環

為珍惜可貴資源，凡錄取後不能出席，且未在活動辦理至少五天前主動通知主辦單位者，建請自行捐款新台幣 2000 元以上予以下任一單位（請自選）：

（一）財團法人中華民國佛教慈濟慈善事業基金會 https://www.tzuchi.org.tw/

（二）DFC 社團法人臺灣童心創意行動協會 https://tycaa.dfctaiwan.org/

（三）One-Forty 社團法人台灣四十分之一移工教育文化協會 https://one-forty.org/tw/

（四）財團法人人本教育文教基金會 https://hef.org.tw/

不斷增能跨域新知，持續創新學校治理，歡迎加入「THE ONE 校長學校」社群